

# 酪農経営中期シミュレーションについて

---

北海道立総合研究機構酪農試験場  
乳牛グループ 濱村寿史

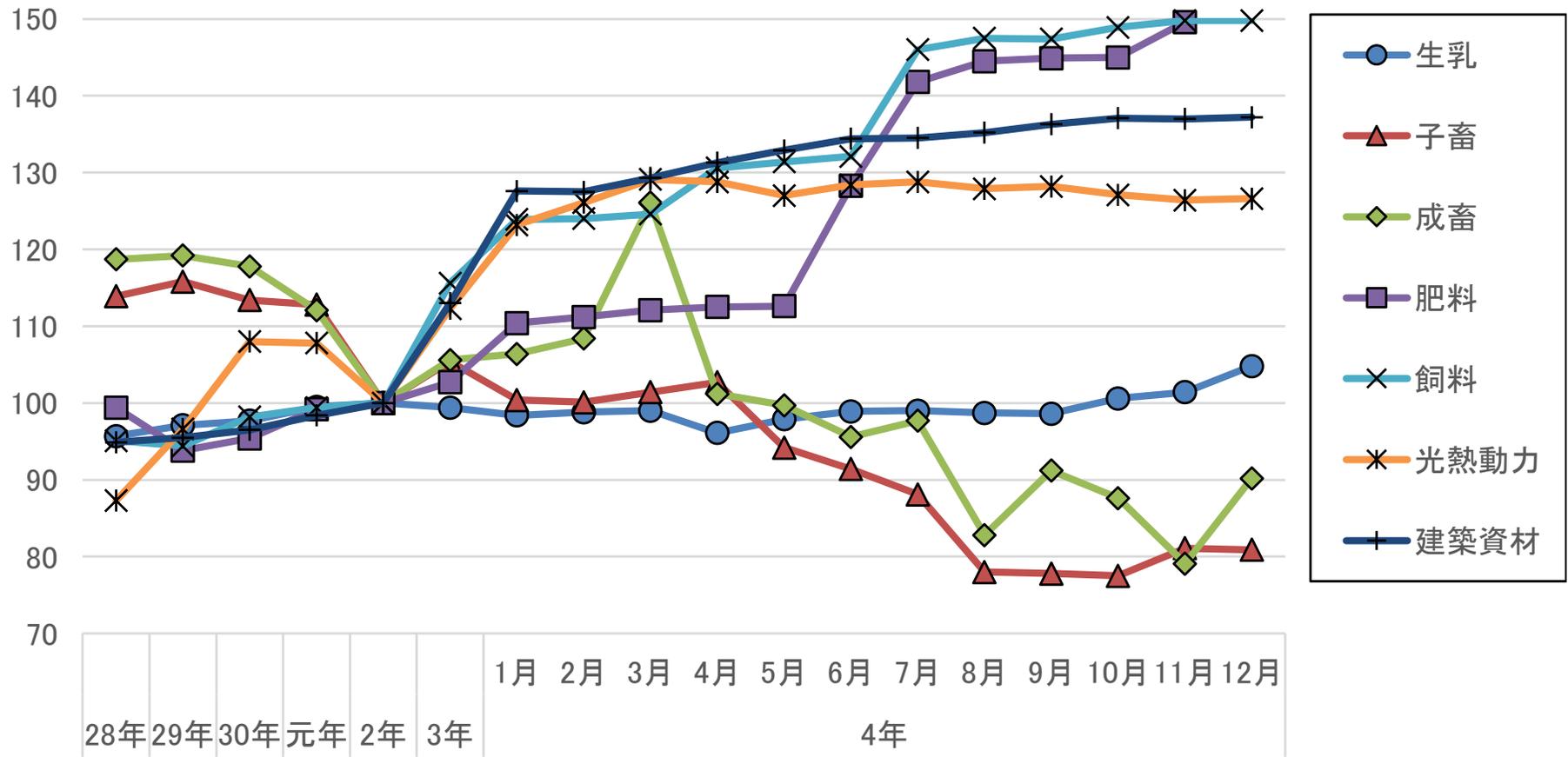
# 目次

---

- 経営収支シミュレーションの意義
- クミカン収支と決算書の違い
- 経営収支シミュレーションの作業手順
- 経営シミュレーション例

# 生産物・資材価格の変化

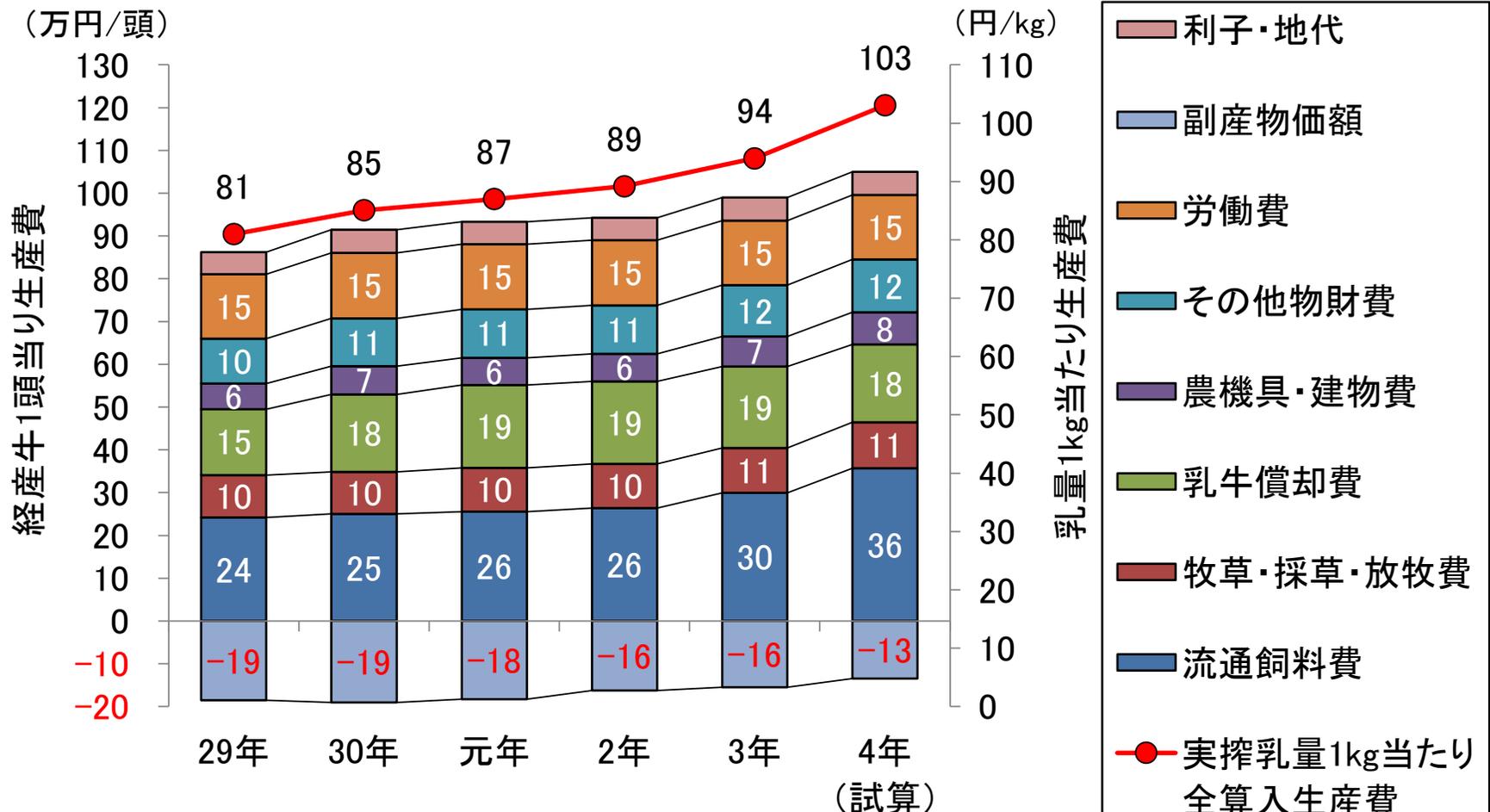
生産物販売価格が下落する一方、資材価格が高騰



資料: 農業物価統計調査

# 牛乳生産費の推移

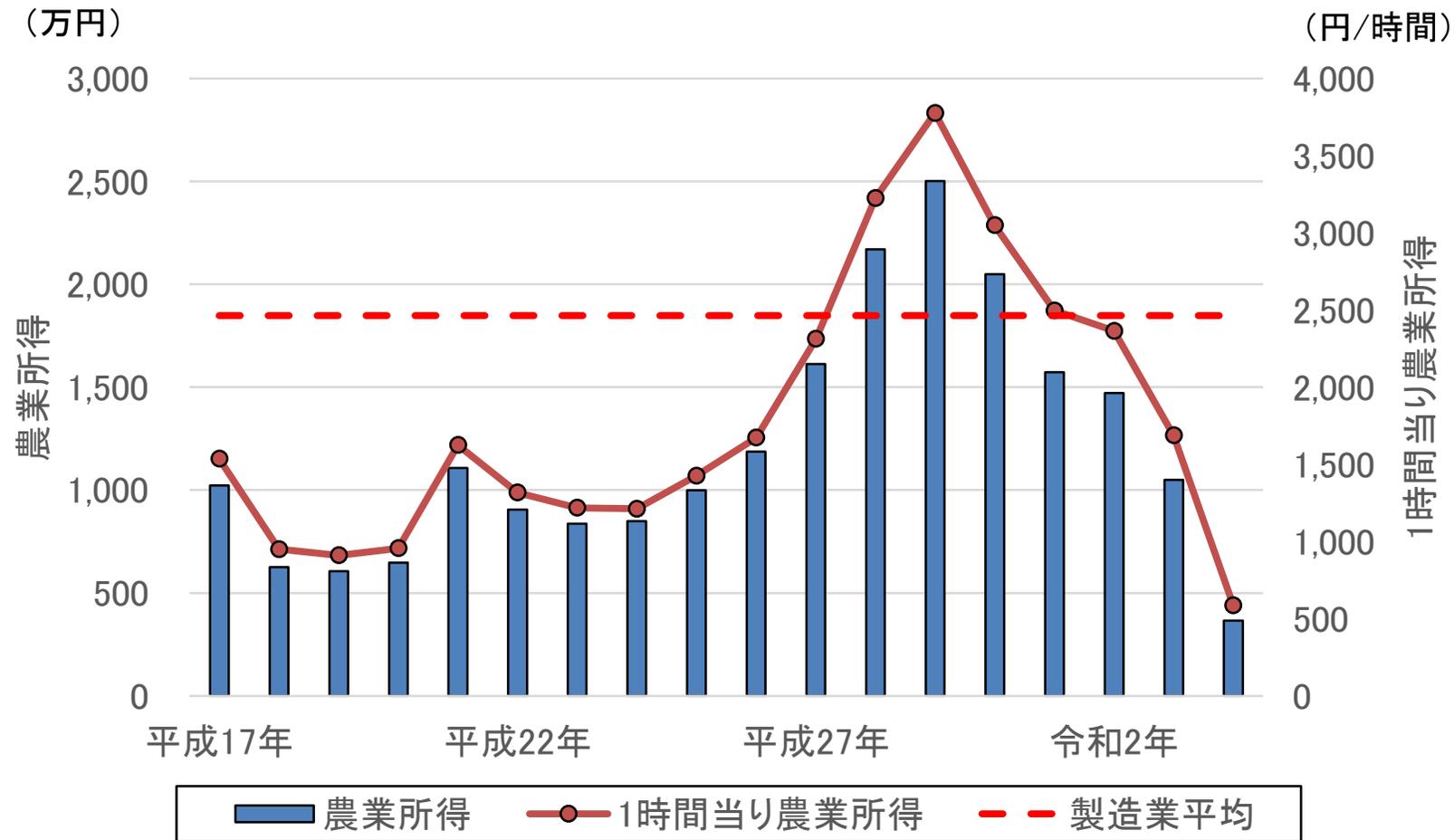
流通飼料費や乳牛償却費の増加により牛乳生産費は右肩上がり増加



資料：畜産物生産費統計、農業物価統計  
 注：令和4年1～10月の物価指数を費目毎に令和3年値に乗じることで令和4年値を試算した。

# 農業所得の推移

1時間当り農業所得は他産業平均を下回る水準にある

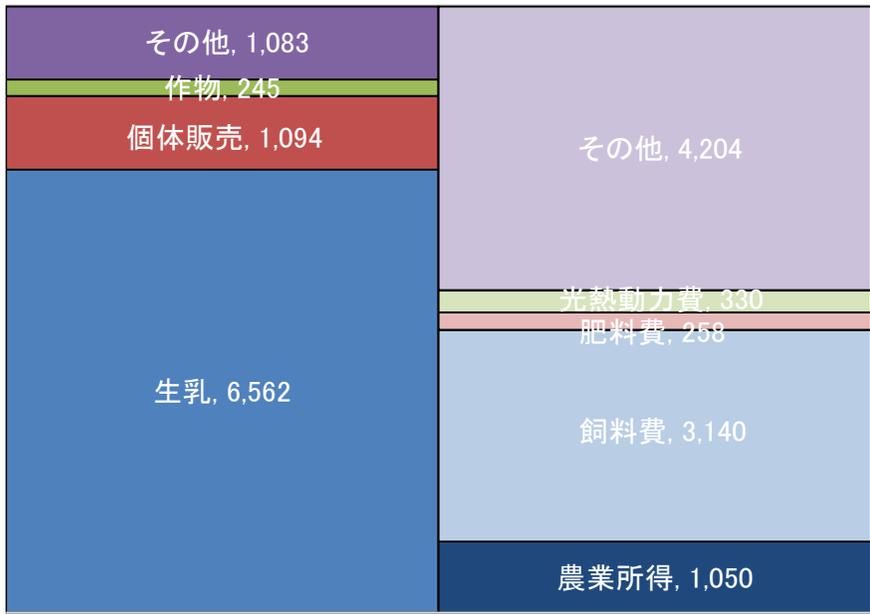


資料: 農作物価統計調査、営農類型別経営統計  
 注: 1) 令和4年の値は試算値である。2) 製造業平均の値は毎月勤労統計調査(令和2年)から引用した。

# 生産物・資材価格の変化が所得に及ぼす影響

飼料費等の増加により所得がマイナスに

(万円)

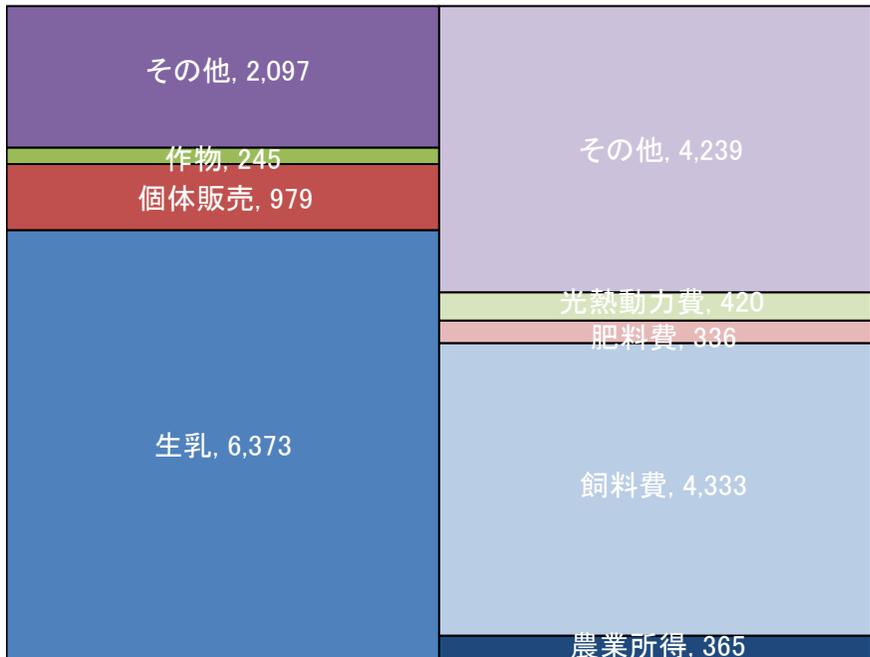


農業粗収益

農業経営費

令和3年

(万円)



農業粗収益

農業経営費

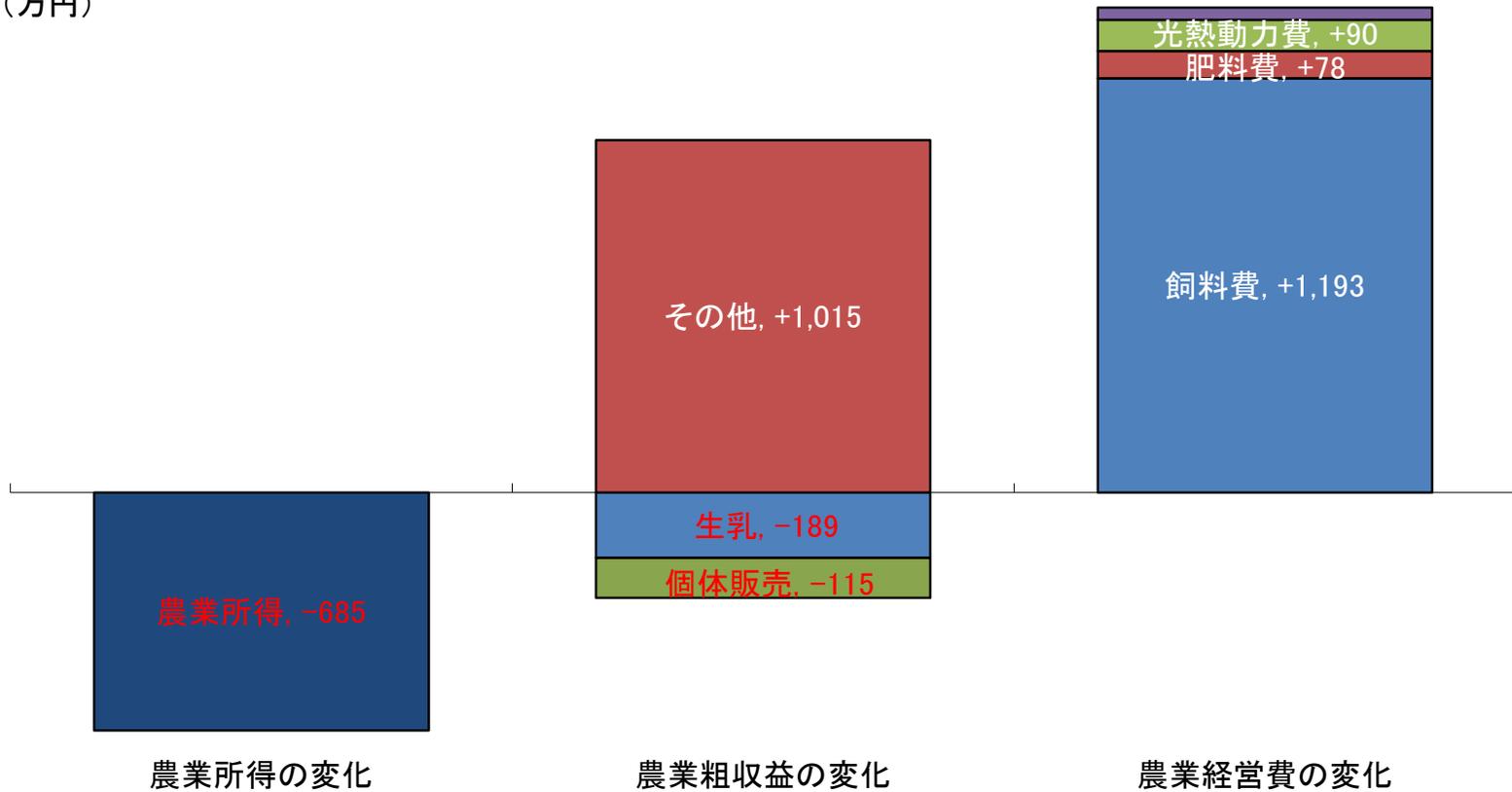
令和4年(試算)

資料: 農業物価統計調査、営農類型別経営統計

# 所得変化の要因

飼料費、生乳、個体販売、光熱動力費、肥料費の順に影響が大きい

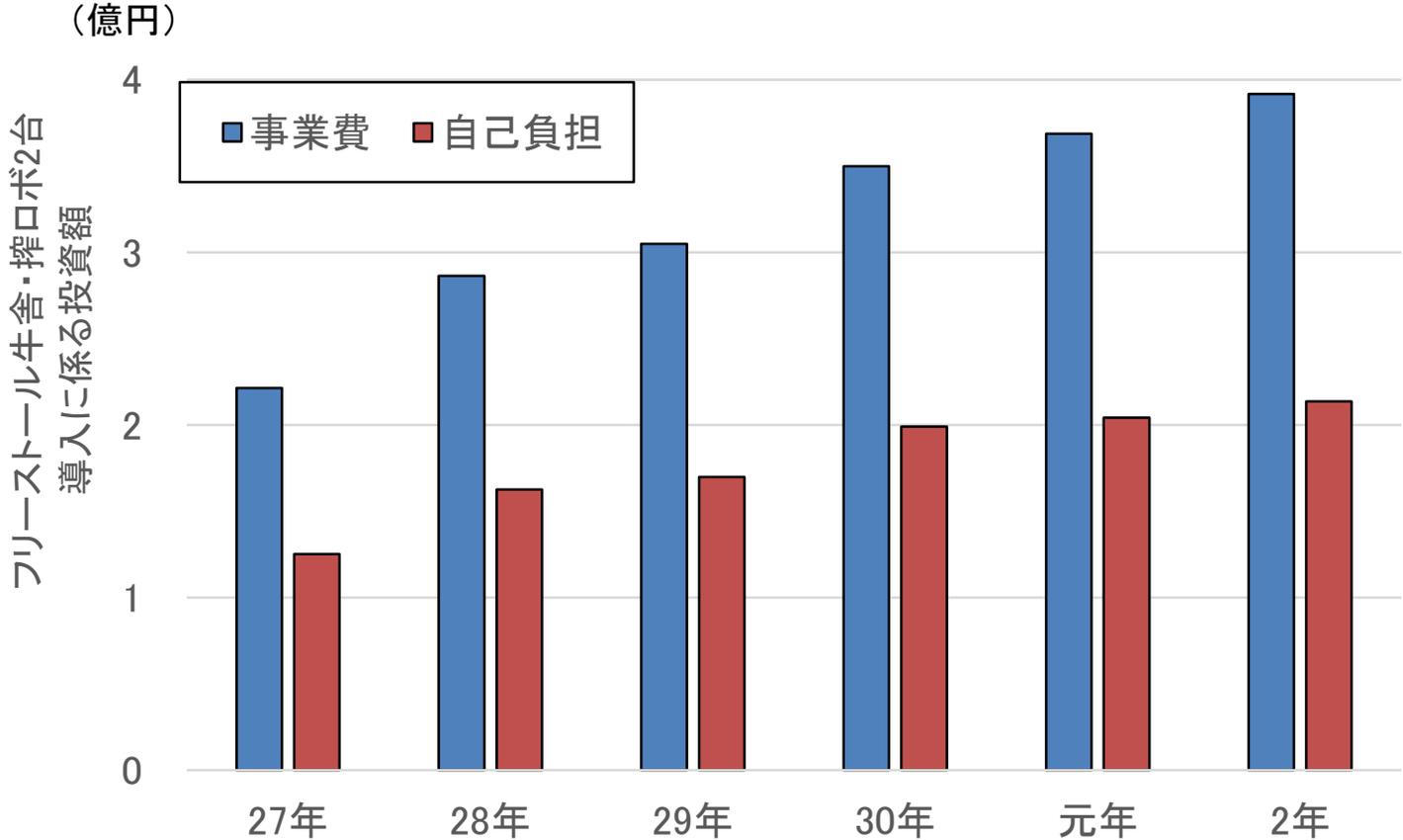
(万円)



資料: 農業物価統計調査、営農類型別経営統計

# フリーストール・搾乳ロボット導入に係る投資額の推移

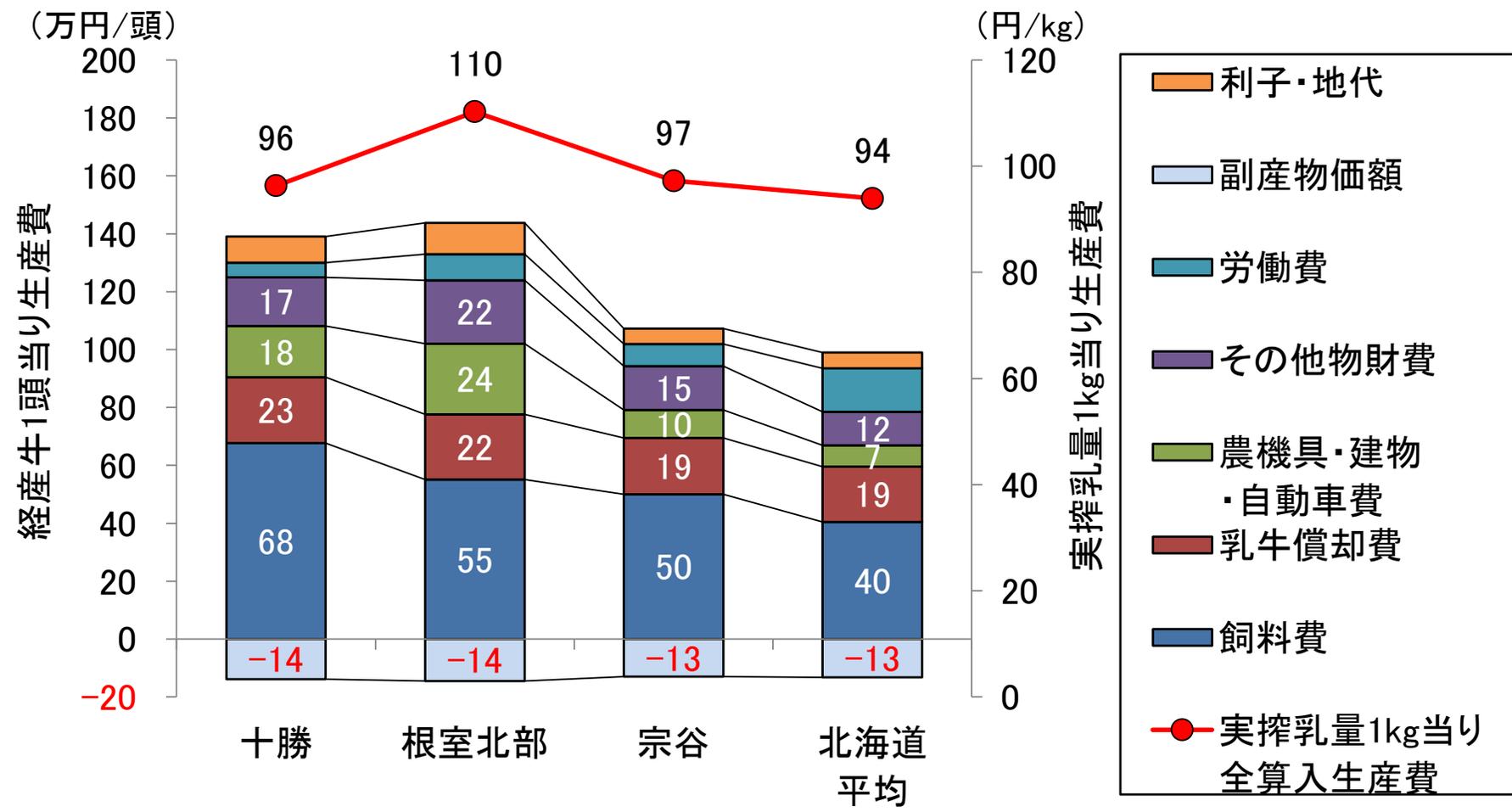
フリーストール・搾乳ロボット導入に係る投資額は右肩上がりで増加



資料: 畜産・酪農収益力強化整備等特別対策事業実績報告書(平成27~令和2年)

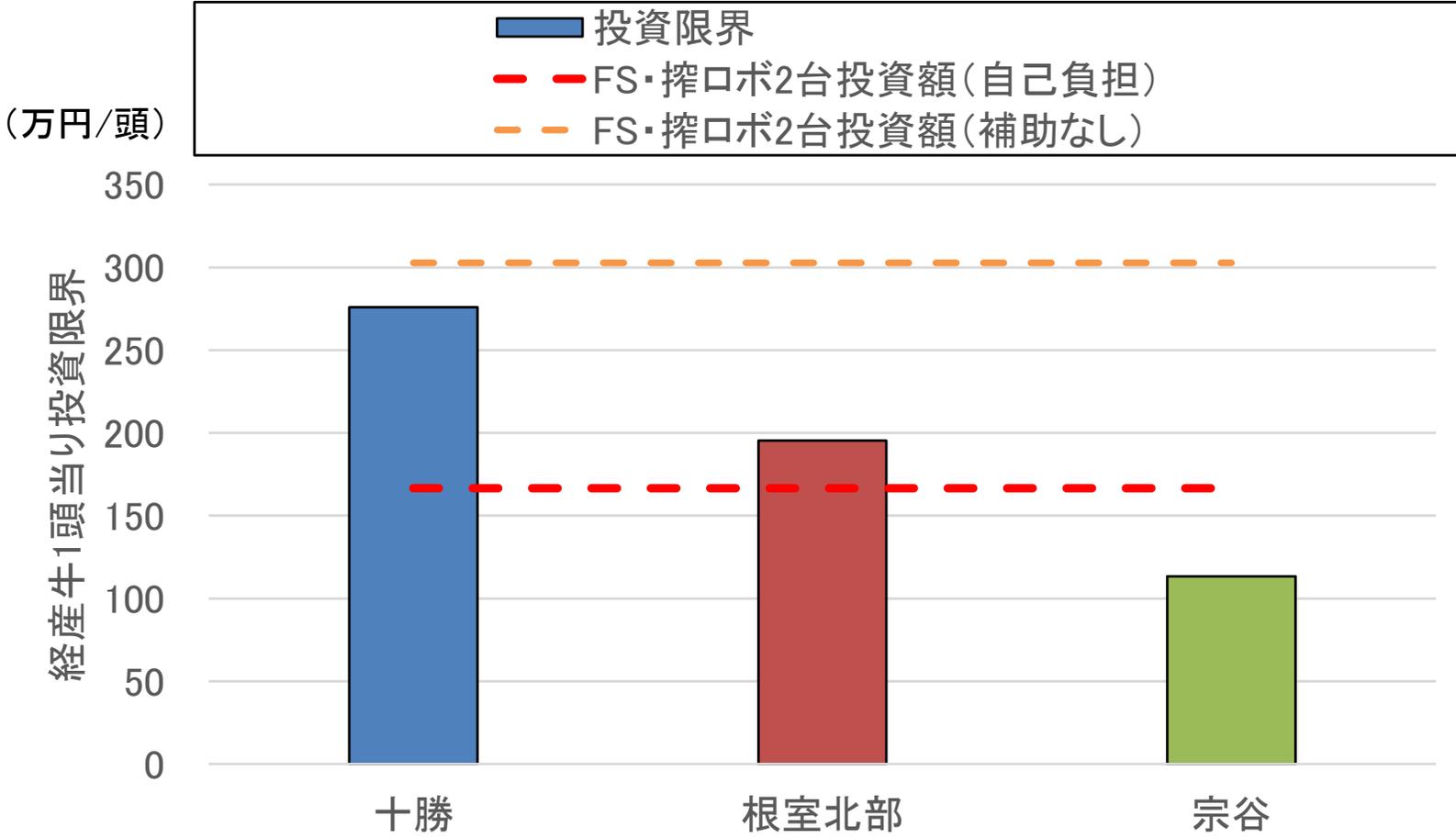
# フリーストール・搾乳ロボット2台導入事例におけるコスト

いずれも北海道平均を上回る



# フリーストール・搾乳ロボット2台導入事例における経産牛1頭当り投資限界

経産牛1頭当り投資限界は十勝 > 根室北部 > 宗谷 < 投資額(自己負担)



# フリーストール・搾乳ロボット2台導入事例における財務指標

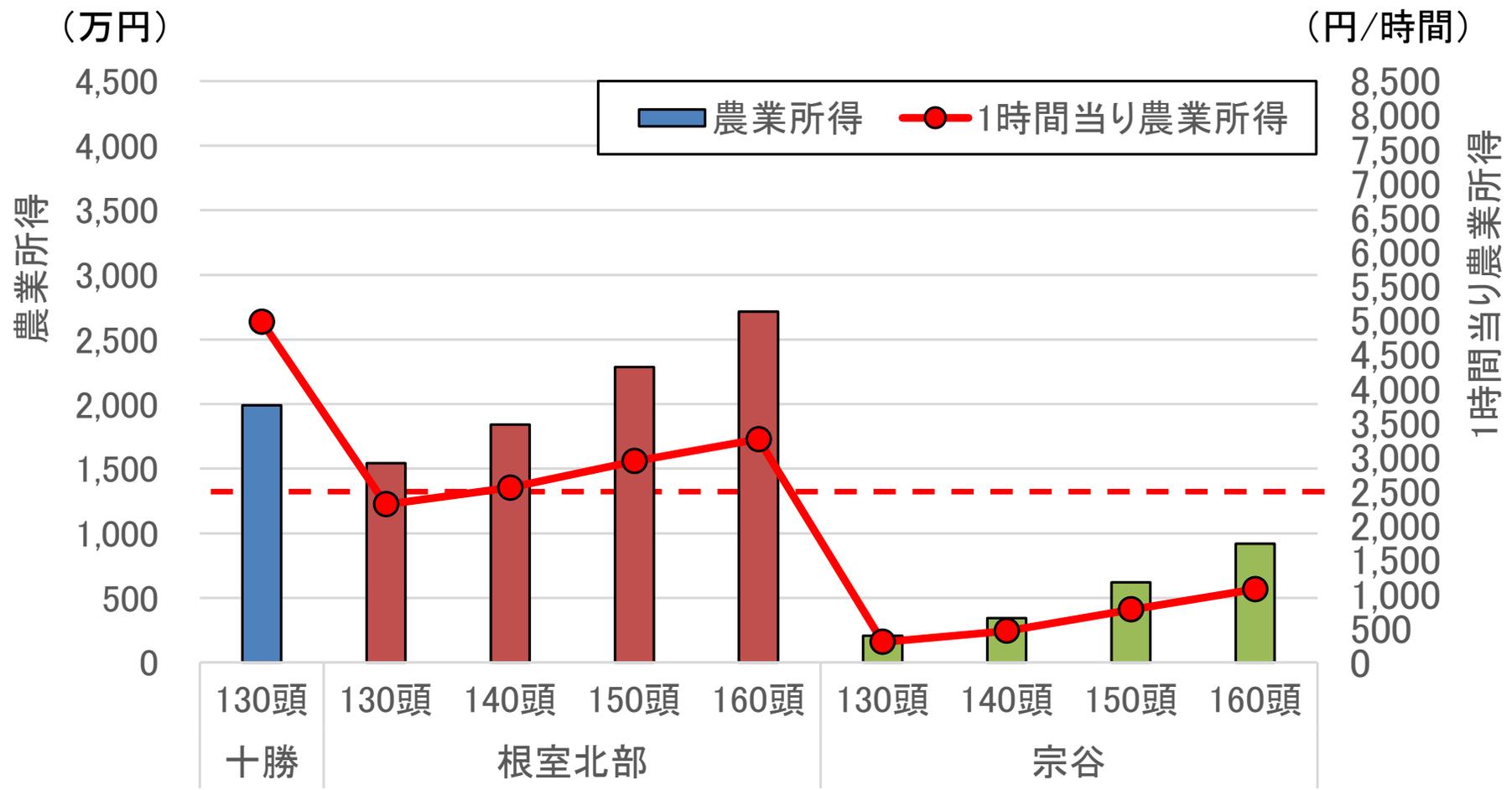
投資時期の遅い根室北部の事例において債務償還年数＞総合耐用年数

		分析対象			同規模平均
		十勝	根室北部	宗谷	
		2021年	2021年	2021年	
成牛頭数	(頭)	126	116	163	121
成牛1頭当たり乳量	(kg)	12,865	11,477	9,600	-
回収総資本回転率	(回)	0.6	0.4	0.6	0.6
益転固定資産回転率	(回)	0.7	0.6	0.8	0.8
性率棚卸資産回転率	(月)	0.3	1.2	0.3	0.6
安全性	当座比率 (%)	281.5	388.0	475.9	214.3
	流動比率 (%)	321.8	503.9	579.8	328.4
	自己資本比率 (%)	26.6	-1.6	8.0	19.9
	借入金依存度 (%)	65.0	80.8	66.5	60.5
償還能力	キャッシュフロー (百万円)	45.2	24.5	17.6	14.5
	債務償還年数 (年)	4.2	16.0	8.2	7.5
損益分岐	損益分岐点比率 (%)	70.7	96.0	98.4	99.5
	限界利益率 (%)	43.1	35.4	33.9	50.8
生産性	付加価値 (百万円)	73.6	56.6	47.0	58.6
	付加価値率 (%)	42.0	37.4	30.7	39.9
	成牛1頭当たり付加価値 (千円/頭)	589.9	482.1	285.7	485.1
	固定資本千円当たり付加価値 (円)	323.3	224.2	266.4	455.9
	労働分配率 (%)	14.0	22.0	35.0	44.6

資料:同規模平均は農業経営動向分析(農林政策金融公庫)から酪農(法人)・成牛200頭未満の値を引用した。

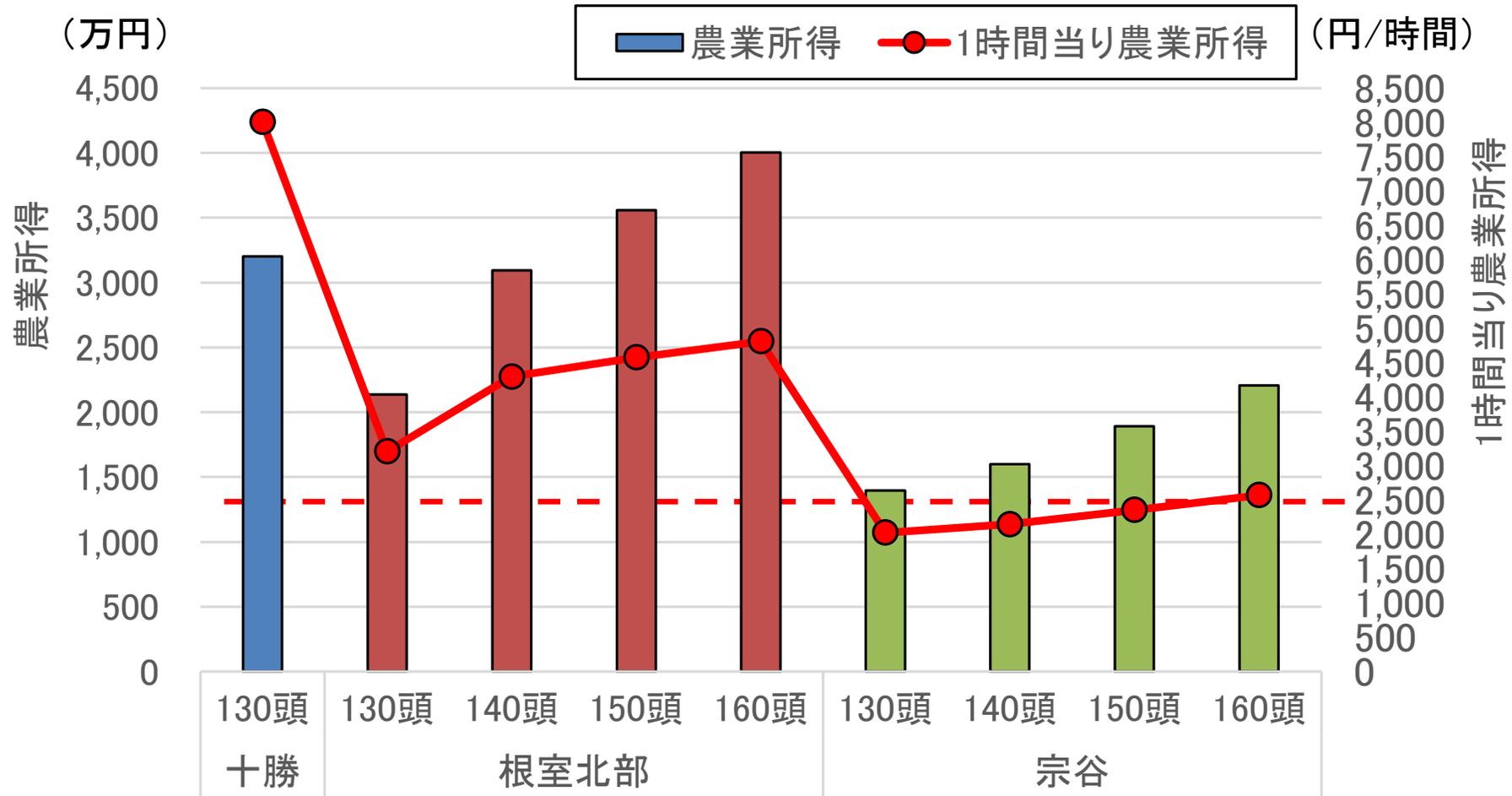
# フリーストール・搾乳ロボット2台導入に係るシミュレーション(補助なし)

2,500円/時間(施策目標)を上回るためには根室北部は140頭以上が必要



# フリーストール・搾乳ロボット2台導入に係るシミュレーション(4割補助)

2,500円/時間(施策目標)を上回るためには宗谷は160頭以上が必要



# 目次

---

- 経営収支シミュレーションの意義
- クミカン収支と決算書の違い
- 経営収支シミュレーションの作業手順
- 経営シミュレーション例

# 損益計算書

科 目 金 額		科 目 金 額		科 目 金 額					
収入金額	販売金額	①		作業用衣料費	⑱	差 引 金 額	⑳		
	家事消費金額	②		農業共済金	㉑			㉒	
	雑収入	③		減価償却費	㉓	繰戻額等	貸倒引当金	㉔	
	小計(①+②+③)	④		荷造運賃手数料	㉕				㉖
	農産物の 棚卸高	期首	⑤		雇 人 費	㉗	各種引当金・準備金等	農業経営基盤準備金取崩	㉘
		期末	⑥		利子割引料	㉙			計
	計 (④+⑤+⑥)	⑦		地代・賃借料	㉛		繰入額等	専従者給与	㉜
経費	租税公課	⑧		土地改良費	㉝			貸倒引当金	㉞
	種 苗 費	⑨		負担金賦課金	㉞		固定資産圧縮損	㉟	
	素 畜 費	⑩			㉟		農業経営基盤準備金繰入	㊱	
	肥 料 費	⑪			㊱		計	㊲	
	飼 料 費	⑫		雑 費	㊲		青色申告特別控除前の所得金額	㊳	
	農 具 費	⑬		小 計	㊳		青色申告特別控除	㊴	
	農 薬・衛生費	⑭		農産物以外 の棚卸高	期首	㊴	所 得 金 額 ( ㊴ - ㊵ )	㊵	
	諸 材 料 費	⑮		期末	㊵				
	修 繕 費	⑯		経費から差し引く果樹牛馬等の 育成費用	㊵		㊶のうち、肉用牛について 特例の適用を受ける金額		
	動 力 光 熱 費	⑰		計(㊳+㊵-㊶-㊷)	㊶				

# 貸借対照表

資 産 の 部		負 債 ・ 資 本 の 部			
科 目	1月1日(期首)	12月31日(期末)	科 目	1月1日(期首)	12月31日(期末)
現 金			買 掛 金		
普 通 預 金			借 入 金		
定 期 預 金			未 払 金		
そ の 他 の 預 金			前 受 金		
売 掛 金			預 り 金		
未 収 金					
有 価 証 券					
農 産 物 等					
未 収 穫 農 産 物 等					
未 成 熟 の 果 樹 ・ 育 成 中 の 牛 馬 等					
肥料その他の貯蔵品					
前 払 金					
貸 付 金			債 権 償 却 特 別 勘 定		
建 物 ・ 構 築 物			貸 倒 引 当 金		
農 機 具 等					
果 樹 ・ 牛 馬 等					
土 地			事 業 主 借		
土 地 改 良 事 業 受 益 者 負 担 金			元 入 金		
事 業 主 貸			青 色 申 告 特 別 控 除 前 の 所 得 金 額		
合 計			合 計		

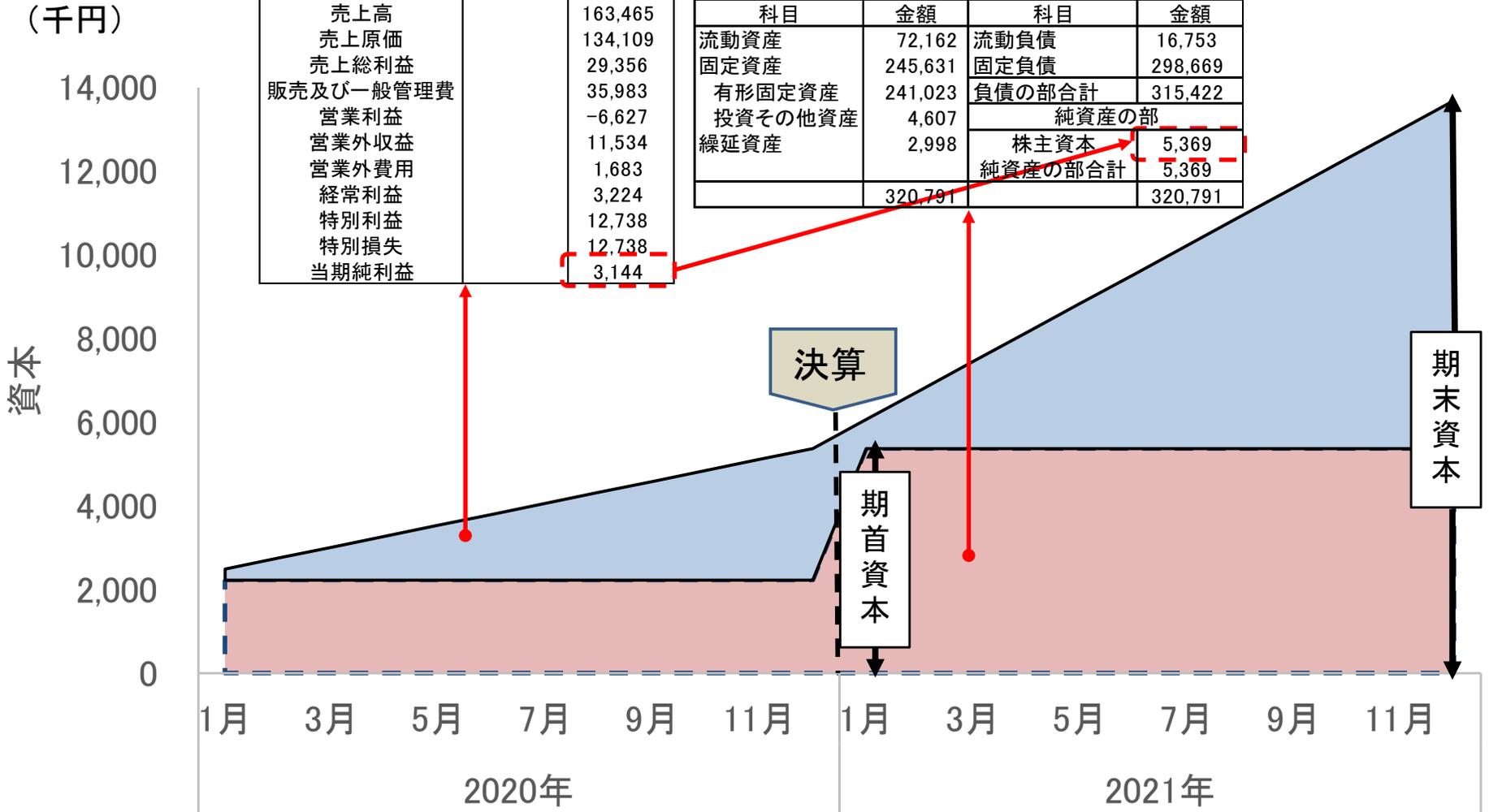
# 損益計算書と貸借対照表の関係

**損益計算書**

科目	金額
売上高	163,465
売上原価	134,109
売上総利益	29,356
販売及び一般管理費	35,983
営業利益	-6,627
営業外収益	11,534
営業外費用	1,683
経常利益	3,224
特別利益	12,738
特別損失	12,738
当期純利益	3,144

**貸借対照表**

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
流動資産	72,162	流動負債	16,753
固定資産	245,631	固定負債	298,669
有形固定資産	241,023	負債の部合計	315,422
投資その他資産	4,607	純資産の部	
繰延資産	2,998	株主資本	5,369
		純資産の部合計	5,369
	320,791		320,791



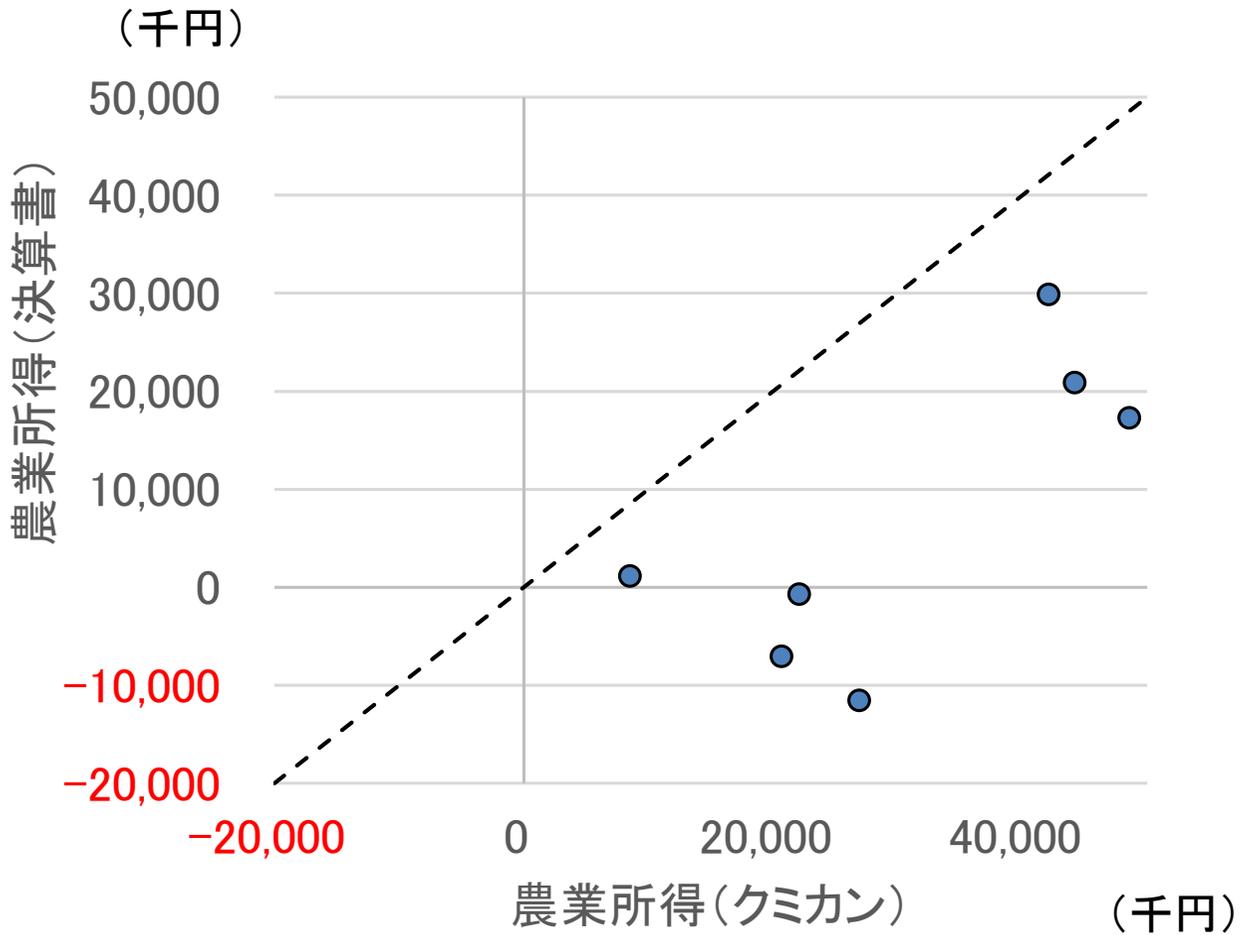
# 決算書を見るポイント

---

- 基本は前年度、同規模平均との比較
- 売上高、利益は増加しているか
- 費用は減少しているか
- 資産は増加しているか
- 負債は減少しているか
- その要因は？

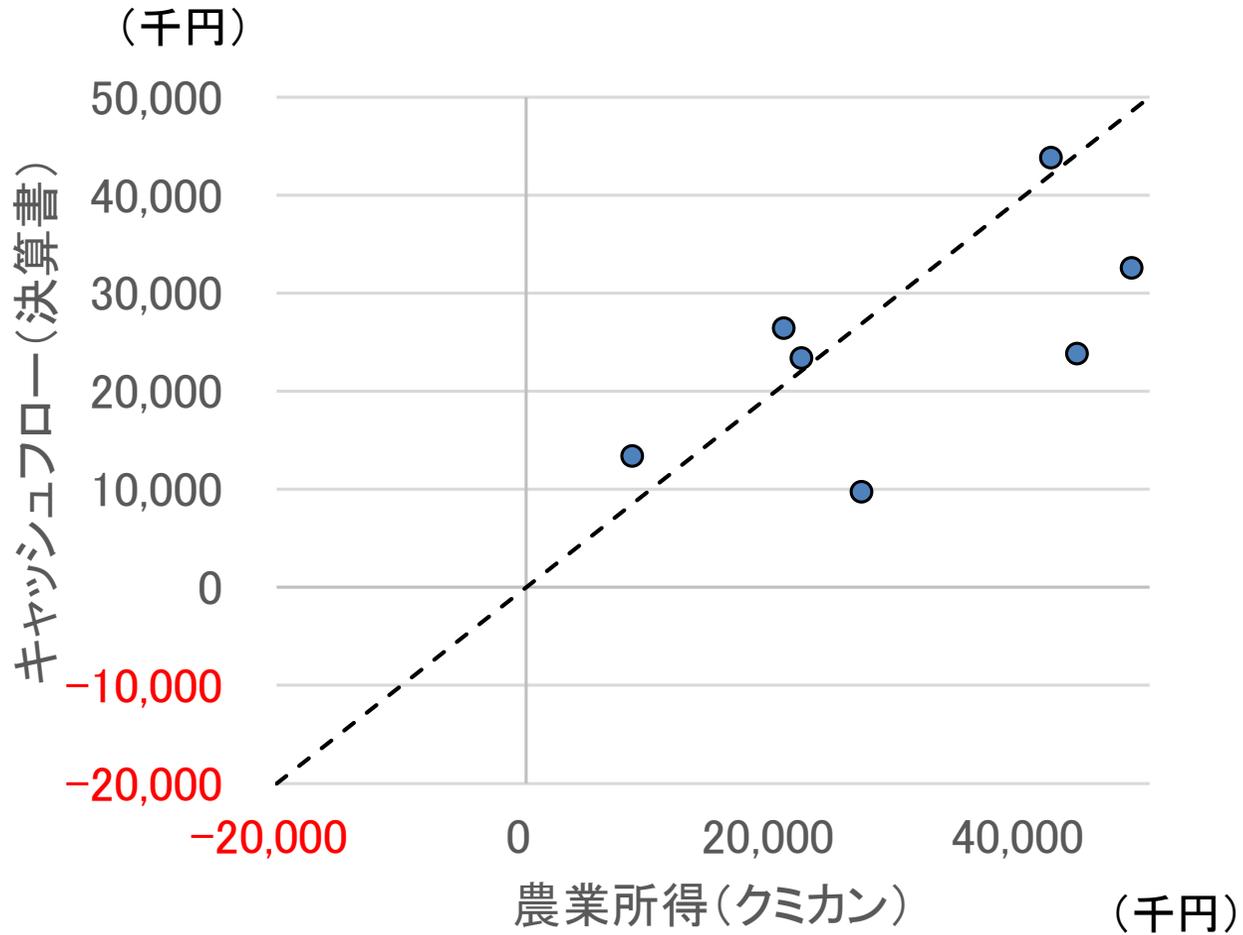
# クミカン収支と農業所得(決算書)の関係

クミカン収支と決算書の農業所得は必ずしも比例しない



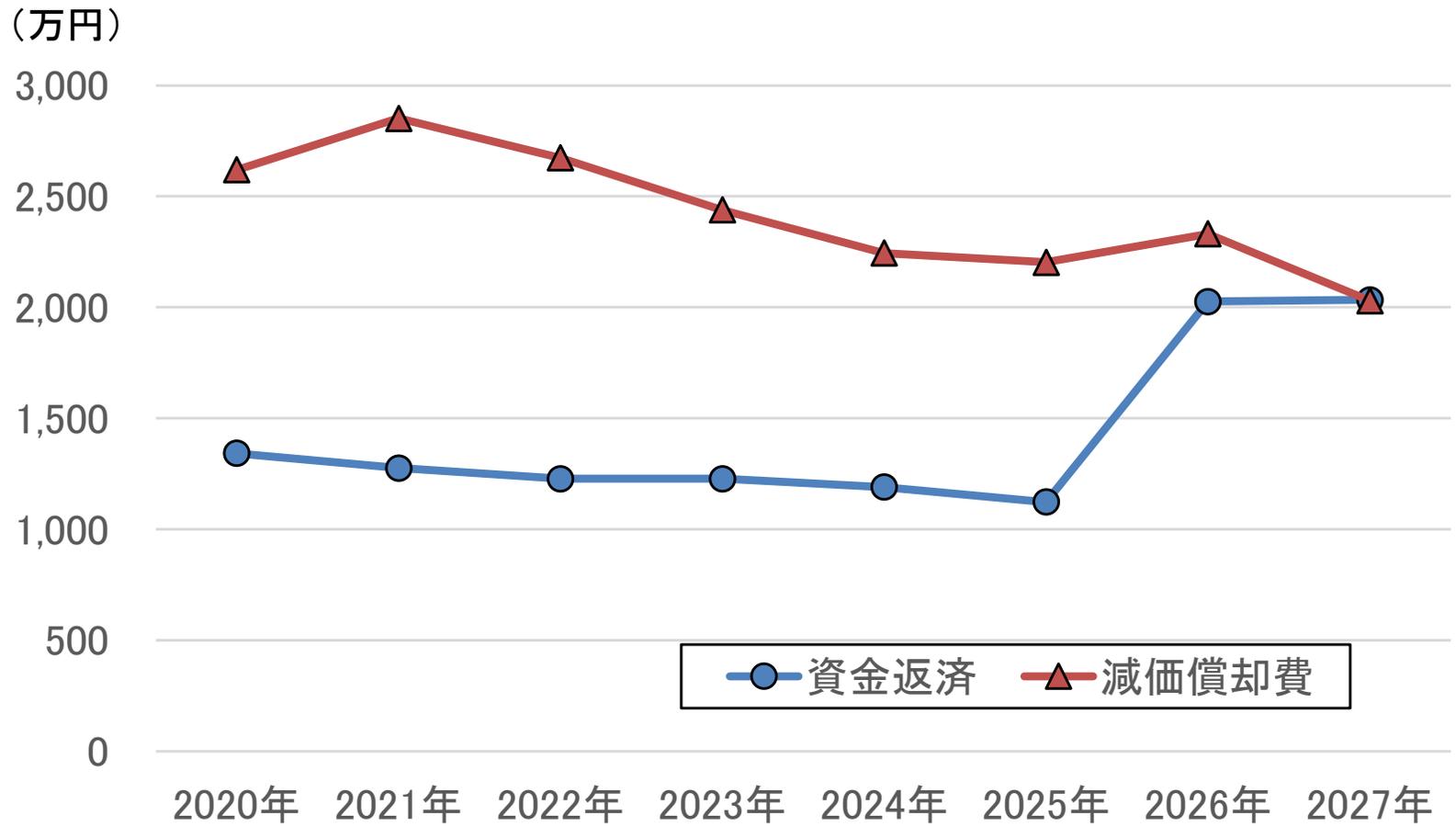
# クミカン収支とキャッシュフロー(決算書)の関係

クミカン収支と決算書のキャッシュフローも必ずしも比例しない



# FS・搾乳ロボ導入に係る減価償却費と元本償還額のずれ

25年償還の場合、搾乳ロボ更新前は減価償却費 > 資金返済のため資金繰りに余裕が生じるが、更新時に資金繰りが悪化するため、更新まで見据えた計画が必要



資料：2019年にL資金(25年償還、据置1年)を利用してFS・搾乳ロボ2台を導入した経営における値  
注：導入後8年目に資金借入によって搾乳ロボット2台を更新する場合

# クミカン収支と損益計算書の違い

---

- クミカン外取引
- 発生主義と現金主義
- 減価償却費（農機具・建物・自動車、家畜）

# 決算書の意義

---

- クミカン外取引も含めた把握
- 厳密な期間利益計算
- 資本の視点を追加
- 他社比較が容易

# 経営収支シミュレーションの必要性

---

- 固定資産の取得に係る費用(減価償却費)の計上
- クミカン外取引
- 税金・肉免
- 家畜増殖計画
- 諸条件の変動

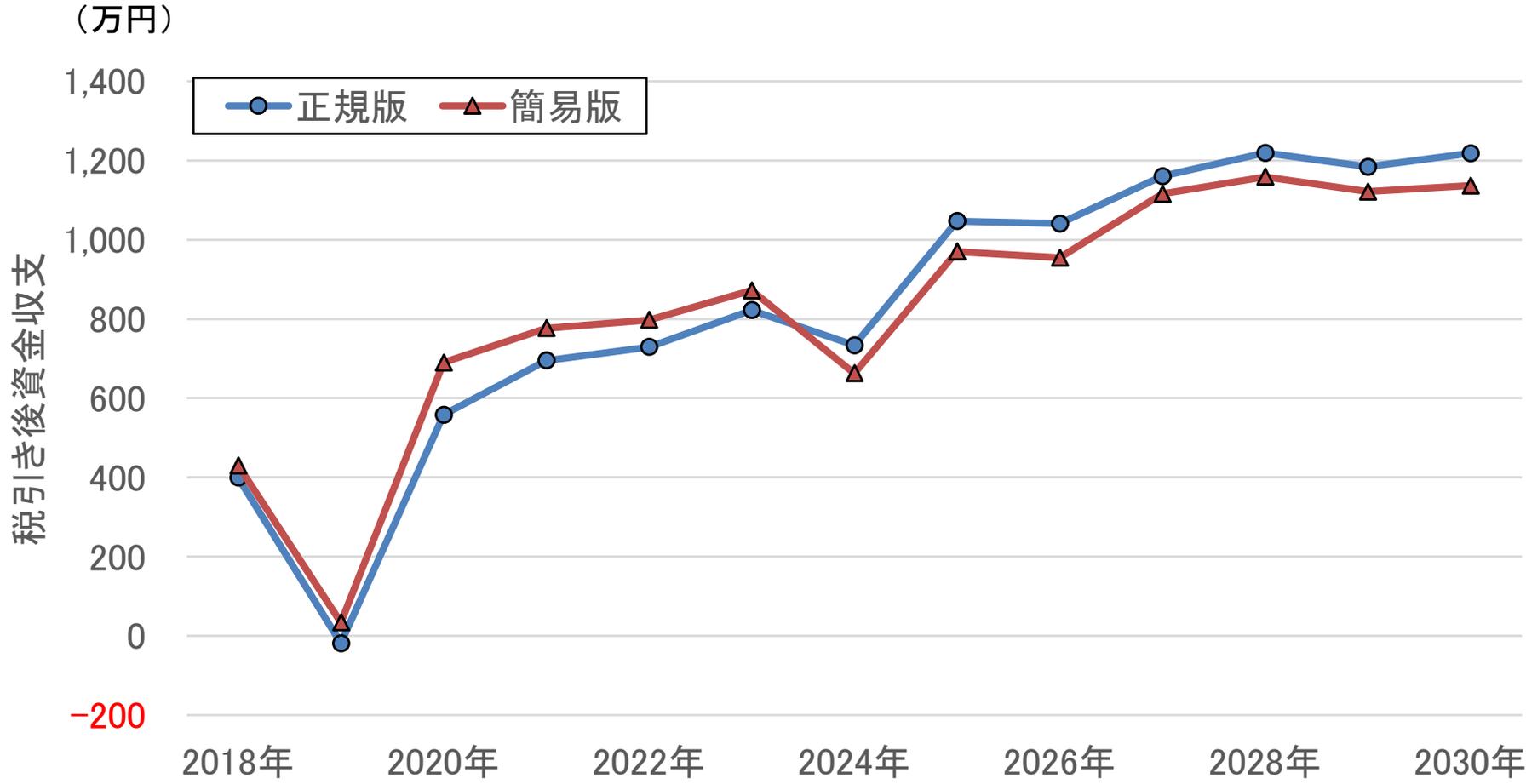
# 目次

---

- 経営収支シミュレーションの意義
- クミカン収支と決算書の違い
- 経営収支シミュレーションの作業手順
- 経営シミュレーション例

# 酪農経営中期シミュレーション(簡易版)

決算書から数値を転記するだけでシミュレーションを作成できる簡易版を作成



# 必要なデータ

---

- 損益計算書
- 乳牛台帳
- 固定資産台帳
- 貸出金償還計画表

# 作業手順

---

- 入力①損益計算書の転記
- 入力②乳牛台帳の転記
- 入力③固定資産台帳の転記
- 入力④前提条件の入力
- 入力⑤既存負債の入力
- 入力⑥投資計画の入力
- 入力⑦家畜増殖計画の修正

# 入力①損益計算書の転記

損益計算書から転記するとともに、家畜飼養の負担割合を入力

科目	金額	負担率	
		家畜飼養	飼料生産
雑収入	783,262		
家畜共済金			
租税公課	1,421,421		
種苗費	610,520	0.00	1.00
素畜費	1,197,858	1.00	0.00
肥料費	1,211,007	0.00	1.00
飼料費	4,190,275	1.00	0.00
農具費	592,161		
農業・衛生費	555,535	0.90	0.10
諸材料費	1,310,820	0.80	0.20
修繕費	2,627,423		
動力光熱費	2,058,215	0.65	0.35
作業用衣料費	81,392		
農業共済金	1,719,659	1.00	0.00
減価償却費	8,059,968		
荷造運賃手数料	1,724,115		
雇人費	0		
利子割引料	315,153		
地代・賃借料	2,256,449	0.90	0.10
土地改良費	0		
負担金賦課金	0		
	0		

# 入力②乳牛台帳の転記

## 乳牛台帳から年齢別期首飼養頭数および売却・死亡頭数を入力

Excel spreadsheet showing the input of data from a dairy cow ledger. The spreadsheet is titled "酪農経営中期シミュレーション\_簡易版" and is in the "入力② (乳牛台帳)" worksheet. The data is organized into a table with columns for age groups and categories, and rows for various metrics.

	年齢	頭数			除籍牛率	
		期首飼養	売却	死亡	売却	死亡
乳牛	6歳以上	16	4	0	25.0	0.0
	5～6歳	4	0	0	0.0	0.0
	4～5歳	7	2	0	28.6	0.0
	3～4歳	6	1	1	16.7	16.7
	3歳未満	8	0	0	0.0	0.0
	計	41	7	1	17.1	2.4
育成牛	0～11ヶ月	14	0	0	0.0	0.0
	12～23ヶ月	9	0	0	0.0	0.0
	24ヶ月～	0	0	0		
	計	23	0	0	0.0	0.0
肉牛	6年以上					
	5年以上					
	4年以上					
	3年以上					
	2年以上					
	1年以上					
1年未満						
計	0	0	0			
育成牛	0～11ヶ月					
	12～23ヶ月					
	24ヶ月～					
計	0	0	0			

# 入力③固定資産台帳の転記

## 固定資産台帳から資産名・取得年月・耐用年数を転記

Excel screenshot showing a table of fixed assets with columns for No., Name, Acquisition Date, Acquisition Value, Useful Life, etc.

No.	名称	取得年月		取得価額 (万円)	耐用年数 (年)	資金 調達	保険料率 (%)	経営負担率 (%)	減価償却費											
		(年)	(月)						年償却費 (万円)	2018年 (万円)	2019年 (万円)	2020年 (万円)	2021年 (万円)	2022年 (万円)	2023年 (万円)	2024年 (万円)	2025年 (万円)	2026年 (万円)	2027年 (万円)	
1	牛舎改修	2008年	10月	258.3	10	支払・借入済	0.25	100	25.8	19.4										
2	FS牛舎改修	2008年	10月	87.5	25	支払・借入済	0.25	100	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5
3	環境整備	2008年	10月	165.2	8	支払・借入済	0.25	100	20.7											
4	堆肥壁	2009年	10月	300.0	17	支払・借入済	0.25	100	17.6	17.6	17.6	17.6	17.6	17.6	17.6	17.6	17.6	17.6	13.2	
5	D型乾草庫	2009年	12月	314.0	24	支払・借入済	0.25	100	13.1	13.1	13.1	13.1	13.1	13.1	13.1	13.1	13.1	13.1	13.1	13.1
6	搾牛舎屋根・壁改修(鉄板張り)	2010年	11月	115.7	5	支払・借入済	0.25	100	23.1											
7	草地更新暗渠(598-5,681-1)	2011年	8月	171.5	7	支払・借入済	0.25	100	24.5	14.3										
8	草地更新暗渠(801-3,801-13)	2012年	8月	184.0	7	支払・借入済	0.25	100	26.3	26.3	15.3									
9	FS牛舎	2013年	3月	688.8	20	支払・借入済	0.25	100	34.4	34.4	34.4	34.4	34.4	34.4	34.4	34.4	34.4	34.4	34.4	34.4
10	搾乳舎	2013年	3月	217.4	20	支払・借入済	0.25	100	10.9	10.9	10.9	10.9	10.9	10.9	10.9	10.9	10.9	10.9	10.9	10.9
11	育成舎	2013年	3月	1.1	2	支払・借入済	0.25	100	0.5											
12	草地更新暗渠(811-2他)	2013年	3月	446.9	7	支払・借入済	0.25	100	63.8	63.8	63.8	10.6								
13	堆肥舎	2013年	11月	1266.0	31	支払・借入済	0.25	100	40.8	40.8	40.8	40.8	40.8	40.8	40.8	40.8	40.8	40.8	40.8	40.8
14	堆肥舎防風ネット	2013年	11月	100.8	7	支払・借入済	0.25	100	14.4	14.4	14.4	12.0								
15	中村切妻倉庫	2014年	8月	93.1	20	支払・借入済	0.25	100	4.7	4.7	4.7	4.7	4.7	4.7	4.7	4.7	4.7	4.7	4.7	4.7
16	繋牛舎改修	2015年	10月	123.2	5	支払・借入済	0.25	100	24.6	24.6	24.6	18.5								
17	F8牛舎オーブンリッジネット	2015年	10月	70.2	5	支払・借入済	0.25	100	14.0	14.0	14.0	10.5								
18	H28電牧事業	2016年	12月	21.5	5	支払・借入済	0.25	100	4.3	4.3	4.3	4.3	3.9							
19	FSカーテン	2017年	3月	83.2	8	支払・借入済	0.25	100	10.4	10.4	10.4	10.4	10.4	10.4	10.4	10.4	10.4	10.4	1.7	
20	草地更新(183-1, 801-7)	2017年	8月	44.4	7	支払・借入済	0.25	100	6.3	6.3	6.3	6.3	6.3	6.3	6.3	6.3	3.7			
21	繋ぎ牛舎改修	2017年	10月	257.0	7	支払・借入済	0.25	100	36.7	36.7	36.7	36.7	36.7	36.7	36.7	36.7	27.5			

# 入力④前提条件の入力

## 個体乳量・分娩間隔等の前提条件を入力

基準年 (年)	2018
1日当り労働時間 (時間/日)	8
作業従事者数 (人)	2
飼料作物作付面積 (ha)	61
個体乳量 (kg/頭)	7,300
分娩間隔 (日)	426
初産分娩月齢 (月)	24
雌比率 (%)	50
F1比率(初産) (%)	100
F1比率(2産以上) (%)	0
共販経費差引乳代 (円/kg)	98
飼料価格指数 (%)	100
肥料価格指数 (%)	100
光熱動力費指数 (%)	100
初生雌 (円/頭)	51,360
初生雄 (円/頭)	41,533
F1雌 (円/頭)	67,108
F1雄 (円/頭)	106,078
育成牛 (円/頭)	212,000
初妊牛 (円/頭)	505,000
経産牛 (円/頭)	283,000
廃用牛 (円/頭)	88,918
異毛初産初生雌 (円/頭)	320,267

# 入力⑤既存負債の入力

## 借入年次・借入金額・償還年数・償還方法・利率・据置期間を入力

Excel spreadsheet showing loan input data. The spreadsheet has columns for loan purpose, year, amount, term, method, interest rate, and a 20-year repayment schedule.

借入条件									1989年	1990年	1991年	1992年	1993年	1994年	1995年	1996年	1997年	1998年	1999年	2000年	2001年	2002年
用途	借入年次 (年)	借入額 (万円)	償還年数 (年)	償還方法	利率 (%)	据置期間 (年)			(万円)													
1	農場買取	2017年	2,578.0	8	元本均等	0.75	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	堆肥舎	2017年	866.0	10	元本均等	2.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3	堆肥壁	2017年	138.0	4	元利均等	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4	新規就農施設等資金	2017年	300.0	3	元利均等	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5	トラクタ、コンビレーキ	2017年	1,386.0	6	元利均等	0.08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6	就農準備(免除)	2017年	181.9	10	元利均等	0.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
9					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
10					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
11					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
12					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
13					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
14					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
15					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
16					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
17					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
18					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
19					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
21					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
22					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
23					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
24					元利均等			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
25	計								0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	



# 入力⑦

## 目標頭数になるようF1比率や初妊牛販売頭数を修正

Excel spreadsheet showing a table of cattle head counts (頭数) over time, categorized by age group (1年未満, 10ヶ月, 12ヶ月, 24ヶ月) and various metrics like production, sales, and deaths. The table is highlighted in green, and several rows are marked with red borders, indicating adjustments to the F1 ratio and initial pregnancy cow sales headcount.

Row	Category	Item	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	
63	1年未満	1年未満 (頭)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0	
64		期末頭数 (頭)	42	44	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
65		取得から4年以上経過 (頭)	16	17	16	17	18	19	20	20	20	20	20	19	20	20	20	0
66		外部から購入 (頭)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
67		搾乳牛 (頭)	36	37	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
68		乾乳牛 (頭)	6	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
69		平均頭数 (頭)	41.5	43.0	45.0	46.0	46.0	46.0	46.0	46.0	46.0	46.0	46.0	46.0	46.0	46.0	46.0	46
70	10ヶ月	生産 (頭)	14	14	15	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	0
71		初生売却 (頭)																
72		育成売却 (頭)																
73		死亡 (頭)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
74		購入 (頭)																
75		期末頭数 (頭)	13	13	14	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	-1
76	12ヶ月	移動 (頭)	13	13	13	14	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
77		育成売却 (頭)																
78		初妊売却 (頭)	4	4	5	6	7	8	7	7	7	7	8	7	7	7	7	7
79		死亡 (頭)																
80		購入 (頭)																
81		期末頭数 (頭)	9	9	8	8	8	7	8	8	8	8	8	7	8	8	8	8
82	24ヶ月	移動 (頭)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
83		初妊売却 (頭)																
84		購入 (頭)																
85		期末頭数 (頭)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

# 出力

## 農業所得・資金収支が算出される

Excel spreadsheet showing agricultural income and financial statements from 2018 to 2030. The spreadsheet is titled "酪農経営中期シミュレーション\_簡易版".

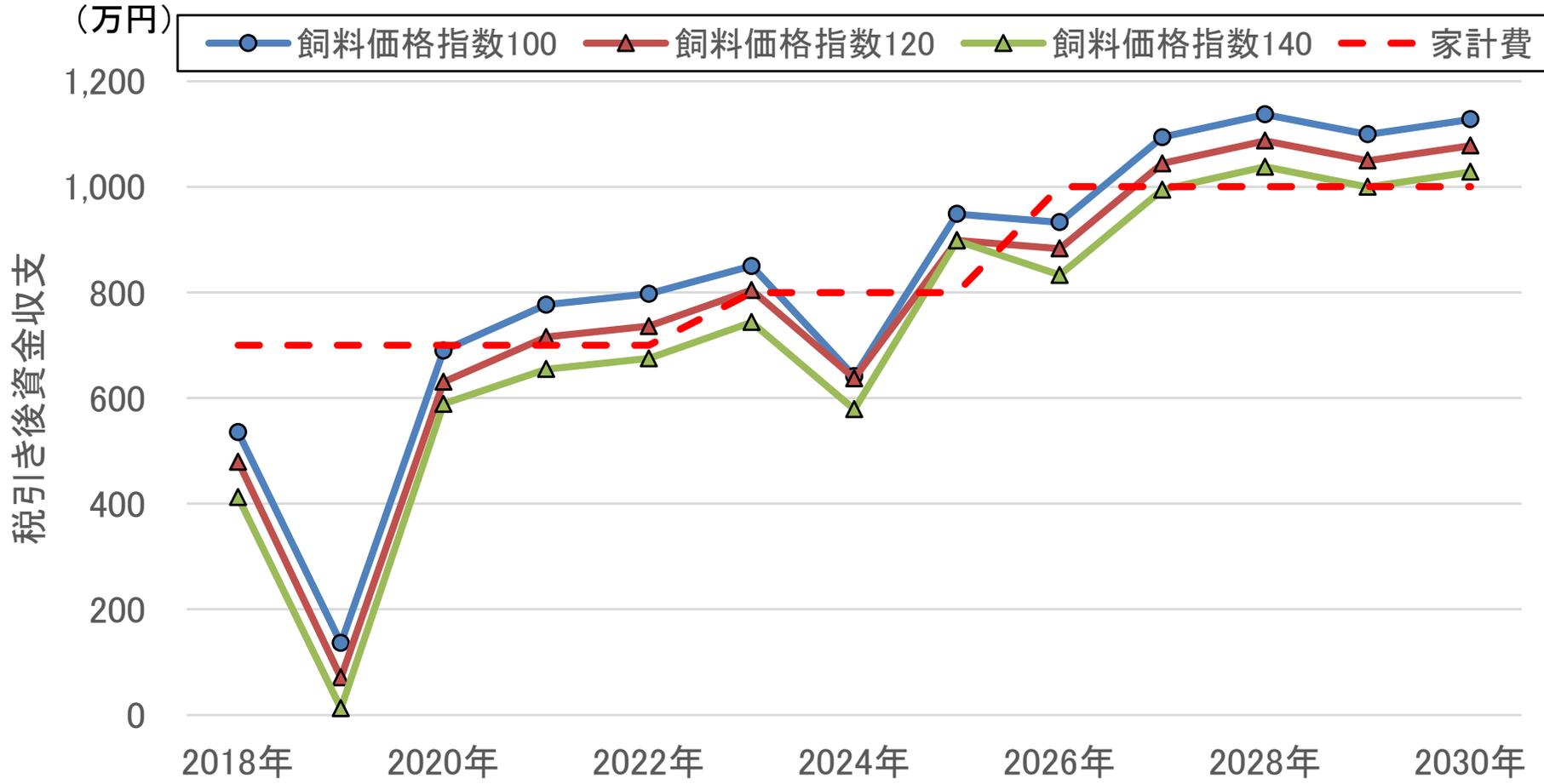
	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年
<b>変動費</b>													
肥料費(万円)	121.1	121.1	121.1	121.1	121.1	121.1	121.1	121.1	121.1	121.1	121.1	121.1	121.1
飼料費(万円)	395.4	407.6	424.4	436.0	437.4	436.0	437.4	437.4	437.4	437.4	436.0	437.4	437.4
熱動衛生費(万円)	203.3	207.8	213.8	217.2	217.4	217.2	217.4	217.4	217.4	217.4	217.2	217.4	217.4
農薬費(万円)	52.7	54.2	56.2	57.6	57.7	57.6	57.7	57.7	57.7	57.7	57.6	57.7	57.7
諸材費(万円)	125.2	128.2	132.4	135.3	135.7	135.3	135.7	135.7	135.7	135.7	135.3	135.7	135.7
貸付金(万円)	214.2	220.1	228.3	233.9	234.5	233.9	234.5	234.5	234.5	233.9	234.5	234.5	234.5
家畜共済掛金(万円)	162.3	167.3	174.2	178.9	179.5	179.5	179.5	179.5	179.5	179.5	178.9	179.5	179.5
土地改良費(万円)													
その他(万円)													
販売手数料(万円)	101.8	104.9	110.7	114.5	115.8	117.0	115.1	115.8	115.8	115.8	117.0	115.1	115.8
雇用手労費(万円)	56.4	57.2	58.3	58.8	58.8	58.8	58.8	58.8	58.8	58.8	58.8	58.8	58.8
<b>計</b>	<b>1,613.2</b>	<b>1,653.5</b>	<b>1,710.3</b>	<b>1,747.1</b>	<b>1,751.8</b>	<b>1,749.6</b>	<b>1,751.1</b>	<b>1,751.8</b>	<b>1,751.8</b>	<b>1,751.8</b>	<b>1,749.6</b>	<b>1,751.1</b>	<b>1,751.8</b>
<b>収支</b>													
農機具・建物・自動車費(万円)	862.6	860.9	720.9	623.8	602.1	587.9	380.4	290.4	234.4	118.1	118.1	118.1	118.1
減価償却費(万円)	662.2	659.3	660.8	569.1	547.4	551.8	348.7	264.2	214.5	107.4	107.4	107.4	107.4
修繕費(万円)	200.4	201.6	60.1	54.7	54.7	36.0	31.7	26.2	19.9	10.7	10.7	10.7	10.7
家畜償却費(万円)	261.4	261.4	284.8	284.8	277.0	269.2	253.6	253.6	253.6	261.4	253.6	253.6	253.6
物件税および公課諸負担(万円)	59.5	60.3	58.6	56.4	56.4	42.6	38.8	37.4	31.4	25.3	25.3	25.3	25.3
雇用手労費(万円)													
その他(万円)	303.1	303.1	303.1	303.1	303.1	303.1	303.1	303.1	303.1	303.1	303.1	303.1	303.1
利子割引料(万円)	33.4	29.1	31.2	26.0	22.7	57.4	51.1	41.8	34.7	27.6	23.1	18.4	14.3
支払地代(万円)	24.0	24.0	24.0	24.0	24.0	24.0	24.0	24.0	24.0	24.0	24.0	24.0	24.0
<b>計</b>	<b>1,543.9</b>	<b>1,538.6</b>	<b>1,422.5</b>	<b>1,318.1</b>	<b>1,285.3</b>	<b>1,284.1</b>	<b>1,051.0</b>	<b>950.2</b>	<b>881.2</b>	<b>751.7</b>	<b>755.0</b>	<b>742.5</b>	<b>738.3</b>
経営費(万円)	3,157.1	3,192.1	3,132.8	3,065.2	3,037.1	3,033.8	2,802.1	2,702.0	2,633.0	2,503.5	2,504.6	2,493.7	2,490.1
経営費から差し引く育成費用(万円)	280.9	280.9	280.9	249.7	249.7	249.7	218.5	249.7	249.7	249.7	249.7	218.5	249.7
経営費(万円)	2,876.2	2,911.2	2,851.9	2,815.5	2,787.4	2,784.1	2,583.6	2,452.3	2,383.3	2,253.8	2,254.9	2,275.2	2,240.4
農業所得(万円)	593.0	660.3	907.0	1,107.9	1,175.3	1,202.3	1,379.7	1,510.4	1,579.4	1,708.9	1,731.4	1,688.2	1,722.3
労働時間(時間)	3,476.5	3,614.3	3,798.1	3,890.0	3,890.0	3,890.0	3,890.0	3,890.0	3,890.0	3,890.0	3,890.0	3,890.0	3,890.0
1時間当り農業所得(円/時間)	1,705.7	1,826.9	2,388.0	2,848.2	3,021.4	3,090.7	3,546.9	3,882.8	4,060.1	4,393.2	4,451.0	4,339.9	4,427.5
専従者給与(万円)	360.0	360.0	360.0	360.0	360.0	360.0	360.0	360.0	360.0	360.0	360.0	360.0	360.0
青色申告特別控除(万円)	65.0	65.0	65.0	65.0	65.0	65.0	65.0	65.0	65.0	65.0	65.0	65.0	65.0
肉用牛について特例の適用を受ける金額(万円)	54.9	54.9	55.8	56.7	56.7	56.7	46.1	56.7	56.7	56.7	56.7	46.1	56.7
課税対象額(万円)	113.0	180.4	426.1	626.2	693.6	720.5	908.6	1,028.6	1,097.6	1,227.2	1,249.7	1,217.1	1,240.5
課税額(万円)	13.6	23.7	115.9	175.9	196.1	219.7	336.6	388.2	417.9	473.6	483.3	469.2	479.3
元本償還額(万円)	792.3	792.4	781.6	748.2	756.4	708.5	737.2	420.2	425.5	230.6	235.2	213.3	217.5
資本的支出(万円)		450.0											
税引き後資金収支(万円)	429.9	34.0	689.8	776.8	797.5	872.2	662.8	970.1	954.5	1,116.0	1,158.9	1,121.3	1,136.7

# 目次

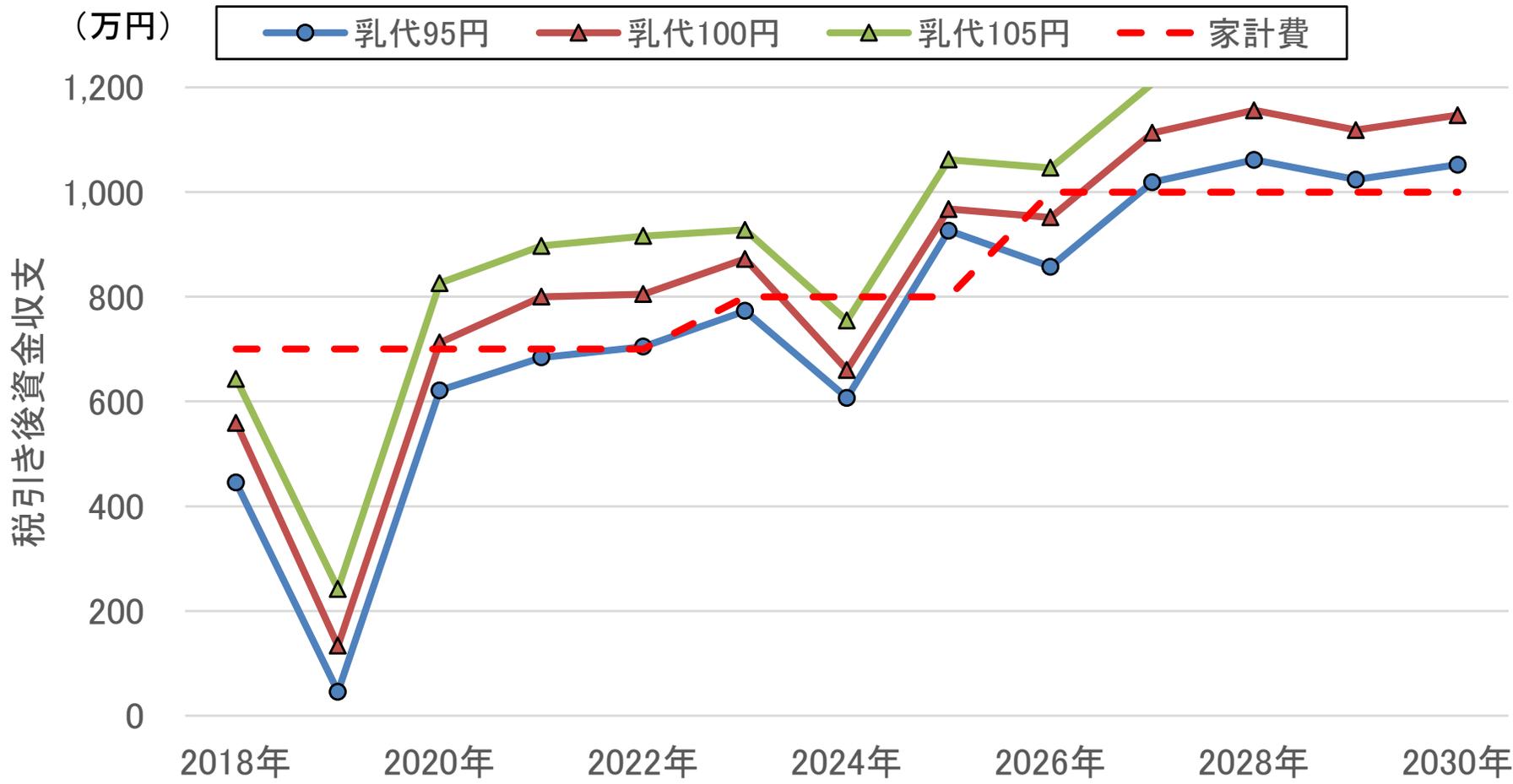
---

- 経営収支シミュレーションの意義
- クミカン収支と決算書の違い
- 経営収支シミュレーションの作業手順
- 経営シミュレーション例

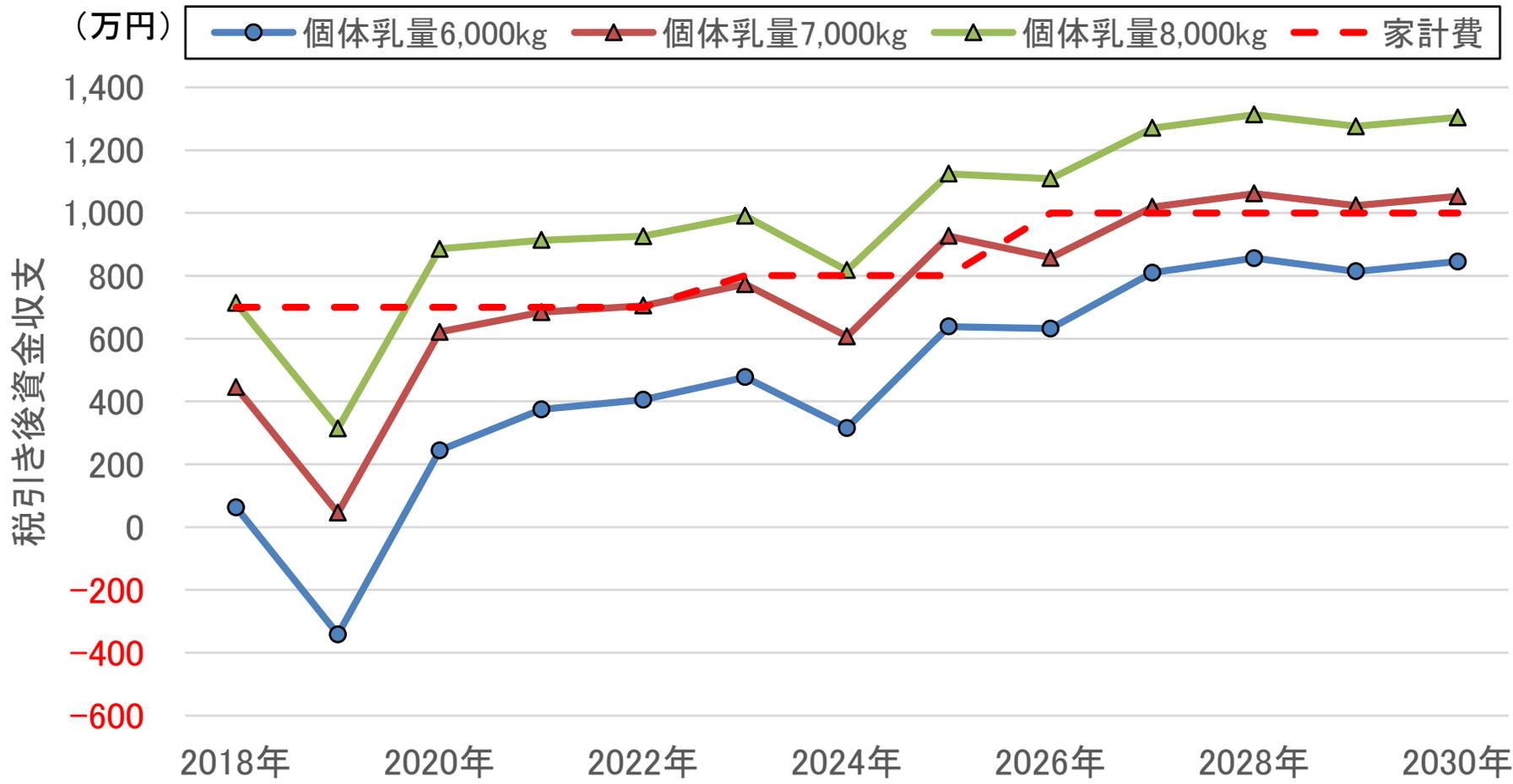
# 飼料価格変化の影響(2018年実績に基づく試算)



# 乳代変化の影響



# 乳量水準変化の影響



おわりに

---

持続的な経営とは・・・

- 外部環境・内部環境の変化に対応しつつ、
- 経営の構成要素である土地・労働・資本に対し、
- 社会的に十分な報酬(地代・労賃・利子)を分配し、
- 再生産が行える経営である

おわりに

---

持続的な経営の確立に向けて、

- 計画を立てるだけ、結果を確認するだけでは不十分であり、
- Plan(計画)-Do(実行)-Check(確認)-Act(改善)のサイクルを回すことが重要
- 経営間比較を行い、要改善点を特定することも有効